

**สิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ ๕**

(ประกอบการพิจารณาวาระที่ ๖ พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและการชุดย่อย)

**ข้อเบตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย**

**1. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน ๕ ท่าน ดังนี้**

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายมนู เลิ่งไวโอลัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2	นายสุพงษ์ ชัยฤทธิ์	กรรมการตรวจสอบ
3	นายเล็ก สิบธิพย	กรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินและประสบการณ์ในการศึกษาและการเงินของบริษัทฯ)
4	นายศักดิ์พิพิธ ไกรฤกษ์	กรรมการตรวจสอบ
5	คร.บุญวา ธรรมพิทักษ์กุล	กรรมการตรวจสอบ

**อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ยกข่าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี ของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยข้อบ่งน้อยไปกว่า ๑ ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกับ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยปีเดียวในแบบ ๕๖-๑ One Report ของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้อง ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ข้อมูลหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## **2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้**

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายเล็ก สิริวิทย์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	นายมูน เลียวไฟโรมัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นายศักดิ์พิพัฒ์ ไกรฤกษ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### **อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง (ประธานกรรมการบริหาร/หรือเทียบเท่า) โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน และคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่ดำรงตำแหน่งว่างลง เนื่องจากครบวาระและในกรณีอื่น ๆ
- คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ
- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย ในแต่ละตำแหน่ง และผู้บริหารระดับสูง (ประธานกรรมการบริหาร/หรือเทียบเท่า) ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ค่าเบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงิน รวมถึงโครงการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP Scheme) โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเบริญเทียนกับบริษัทฯ ที่คุ้มค่าและเหมาะสม ได้รับจากการประเมินเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อนุมัติแล้วแต่กรณี
- พิจารณากำหนดกรอบการให้โบนัส ปรับอัตราขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัทฯ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ในภาพรวมของบริษัทฯ ที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ
- กำหนดหลักเกณฑ์ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำไปประเมินประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการในองค์รวม
- ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับรายละเอียดการสรรหารายการ และค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผล ของกระบวนการสรรหา การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ตรวจนับทบทวนกฎบัตรทุกปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

### **3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภินิหาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้**

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสุพงศ์ ชัยตานกิจ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภินิหาร
2	นายศักดิ์พิพิธ ไกรฤกษ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภินิหาร
3	คร.บุญวา ธรรมพิทักษ์กุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภินิหาร

#### **อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภินิหาร**

- นำเสนอนโยบาย หลักการ แนวทางการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Ethics) ตลอดจนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ ให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติหรือหลักการที่เป็นมาตรฐาน และ/หรือ ข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อกomite กรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้
- เสนอแนะข้อกำหนดที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ พร้อมความเห็นในแนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะ เพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
- ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นที่เข้าใจแก่พนักงานทุกระดับ และมีผลในแนวทางปฏิบัติ
- พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการทำงานชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงาน การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจฯ ได้ ตามความเหมาะสม
- มีอำนาจในการเชิญ และ/หรือ ว่าจ้างบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษา และเข้าร่วมประชุม ได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภินิหาร โดยเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report และลงนามโดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภินิหาร
- ตรวจนับทุนทุนกู้บัตรทุกปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
- ปฏิบัติงานอย่างอันดีตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

#### **4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้**

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายมนู เลียวไฟ โภจน์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายสุพงษ์ ชัยฤทธิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายเล็ก สิริวิทย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	ดร. นุญว่า ธรรมพิทักษ์กุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### **อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการวางแผนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk), ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk), ความเสี่ยงด้านบัญชีและการเงิน (Financial and Accounting Risk), ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) และความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศ (Information System Risk) เป็นต้น
- วางแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ตรวจติดตามและควบคุมความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมุ่งมั่นประพฤติและปฏิบัติตามนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมุ่งมั่นประพฤติและปฏิบัติตามนโยบาย
- จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติ เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
- สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- รายงานต่อกomite คณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถจัดทำรายงานประจำเดือน ประจำไตรมาส ประจำปี หรือประจำเดือนของบริษัทฯ โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report และลงนามโดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ควรมีการทบทวนกฎหมายทุกปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ